



EJÉRCITO NACIONAL

# CÓDIGO DE HONOR

## DEL SOLDADO COLOMBIANO



**Como soldado del Ejército, acato con Honor la Constitución,  
fundamento mi conducta en principios y valores,  
soy leal a mi Patria, mi Institución y mi Familia.**

**PATRIA HONOR LEALTAD**

PATRIA HONOR LEALTAD

PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL



**EJÉRCITO NACIONAL**  
PATRIA HONOR LEALTAD



# Rendición de Cuentas MDN Segundo semestre 2023

Ejército Nacional.

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 · 26-25  
Bogotá D.C.  
[www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



SC6310-1

## Contenido

CAPÍTULO I. PRESUPUESTO.....	4
Ejecución presupuestal 2023 cierre 30 noviembre.....	4
EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.....	6
Estados financieros a 30 de noviembre de 2023.....	6
CAPÍTULO II. CUMPLIMIENTO DE METAS.....	9
Programas y proyectos en ejecución.....	9
CAPÍTULO III GESTIÓN.....	11
Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.....	14
Gestión de talento humano.....	16
Metas e Indicadores de Gestión.....	17
Cambio en el sector o en la población beneficiaria.....	19
CAPÍTULO IV CONTRATACIÓN.....	24
Procesos contractuales.....	24
Relación y estado de los procesos de contratación.....	24
CAPÍTULO V ACCIONES DE MEJORAMIENTO DE LA ENTIDAD.....	25
Planes de mejora.....	25
Resultados del Avance del Plan de Mejoramiento.....	26
Avances Plan Anticorrupción.....	27

**CAPÍTULO I. PRESUPUESTO**
**Ejecución presupuestal 2023 cierre 30 noviembre.**

Ingresos más representativos al 30 de septiembre de 2023 se relacionan a continuación:

Tabla 1 Ingresos

GRUPO	COMPOSICIÓN DEL ACTIVO	%
INGRESOS FISCALES	2,023,583,303.08	0.03
VENTA DE SERVICIOS	47,279,352,804.84	0.64
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	131,875,832,378.71	1.79
OPERACIONES INTERSTITUCIONALES	7,027,873,340,400.43	95.21
OTROS INGRESOS	172,459,952,917.00	2.34
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7,381,512,061,804.06</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Dirección Financiera COFIP – 30 de septiembre de 2023.

El Ejército Nacional, inició la vigencia 2023 con un presupuesto asignado de \$ 9.803 mil millones de pesos de acuerdo a Decreto 2590 del 23 de diciembre de 2022 *“Por el cual se liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal de 2023, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los gastos”*.

Durante el período de enero a noviembre de 2023, el presupuesto asignado al Ejército Nacional presentó modificaciones presupuestales positivas por valor de \$ 693.706 millones de pesos con relación a la apropiación inicial, quedando de esta manera una apropiación vigente de \$ 10.496 mil millones de pesos.

El Ejército Nacional, durante este periodo comprometió \$ 9.147 mil millones de pesos es decir su avance fue del 87,1%, superando la meta establecida en el Plan de Acción y las obligaciones fueron del \$ 8.496 mil millones de pesos que corresponde a un 80,9%.

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

Tabla 2 Porcentaje Ejecución Presupuestal (miles de millones).

CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS		OBLIGACIONES	
		30-Nov	%	30-Nov	%
Gastos de personal	Gastos de personal	8.130.857	7.279.095	89,5%	7.111.992
Adquisición de bienes y servicios	Adquisición de bienes y servicios	1.698.103	1.386.576	81,7%	1.039.266
Transferencias	Transferencias	160.075	109.795	68,6%	109.795
Disminución de pasivos	Disminución de pasivos	67.024	65.308	97,4%	65.308
Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	25.527	25.154	98,5%	25.128
<b>Total funcionamiento</b>	<b>10.081.586</b>	<b>8.865.928</b>	<b>87,9%</b>	<b>8.351.489</b>	<b>82,8%</b>
Inversión	415.392	282.052	67,9%	145.330	35%
<b>Total Ejército</b>	<b>10.496.977</b>	<b>9.147.980</b>	<b>87,1%</b>	<b>8.496.819</b>	<b>80,9%</b>

Fuente: Reporte Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) – 30 noviembre 2023.

En cumplimiento al objetivo “*Fortalecer la Planeación, Gestión, Control y Desempeño Institucional*”, el Comando Financiero y Presupuestal, consolida semanalmente la situación presupuestal de los Comandos Funcionales, Unidades Centralizadoras y Centrales Administrativas y Contables, para ser tratadas en reunión de Estado Mayor. Además, se están elaborando y enviando a todas las Unidades informes de ejecución con el propósito de dar a conocer la situación presupuestal por Unidad Ejecutora y emitir lineamientos para lograr el objetivo de comprometer eficientemente estos recursos; así mismo se mantiene una constante comunicación con la Oficina de Planeación del Ministerio de Defensa Nacional (MDN), que programa reuniones de seguimiento con presencia del señor Viceministro para la Estrategia y Planeación; donde se exponen los avances logrados por la Fuerza en la ejecución de estos recursos.

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Todas las anteriores actividades, se refuerzan con la constante comunicación que mantiene el Comando Financiero y Presupuestal con los ordenadores del gasto, apoyando con la gestión para facilitar la ejecución de los recursos asignados.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

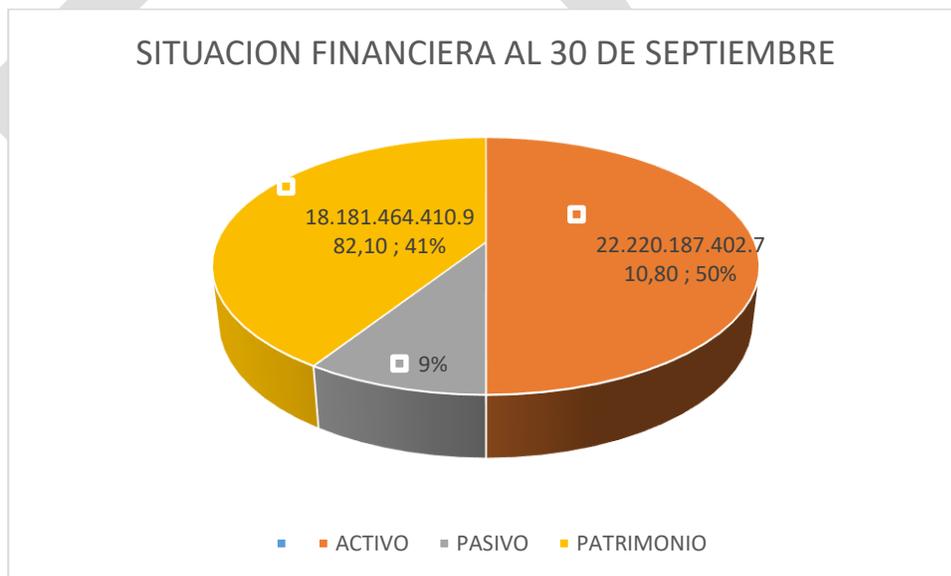
### Estados financieros a 30 de noviembre de 2023

Tabla 3 Estados financieros a 30 de septiembre de 2023

CLASE	SITUACION FINANCIERA AL 30 DE NOVIEMBRE 2023	%
ACTIVO	22,220.187.402.710,80	100
PASIVO	4,038722991728,70	18.18
PATRIMONIO	18.181.464.410.982,10	81.82

Fuente: Dirección Financiera COFIP – 30 de septiembre de 2023.

Ilustración 1 situación financiera al 30 de septiembre de 2023



Fuente: Dirección Financiera COFIP – 30 de septiembre de 2023.

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

### Composición del activo

Tabla 4 composición del activo

GRUPO	COMPOSICION DEL ACTIVO	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	78,574,944,975.72	0.35
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	22,807,464.54	0.00
CUENTAS POR COBRAR	387,238,355,701.02	1.74
INVENTARIOS	1,436,254,332,783.71	6.46
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	19,568,429,757,312.50	88.07
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	68,018,130,205.02	0.31
OTROS ACTIVOS	681,649,074,268.31	3.07
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>22,220,187,402,710.80</b>	<b>100</b>

Dirección Financiera COFIP – 30 de septiembre de 2023

### Composición del pasivo

Tabla 5 composición del pasivo

GRUPO	COMPOSICIÓN DEL PASIVO	%
CUENTAS POR PAGAR	256,585,813,998.91	35.61
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	442,368,205,828.24	61.39
OTROS PASIVOS	21,597,488,264.03	3.00
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>720,551,508,091.17</b>	<b>100</b>

Fuente: Dirección Financiera COFIP – 30 de septiembre de 2023

**PATRIA HONOR LEALTAD**



## Composición del patrimonio

Tabla 6 composición del patrimonio

GRUPO	COMPOSICION DEL ACTIVO	%
CAPITAL FISCAL	5,835,280,556,991.65	32.09
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	12,111,581,501,311.00	66.61
RESULTADO DEL EJERCICIO	234,608,884,864.72	1.29
GANANCIAS O PÉRDIDAS EN INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO CON CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	-6,532,185.24	0
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>18,181,464,410,982.10</b>	<b>100</b>

Fuente: Dirección Financiera COFIP – 30 de septiembre de 2023.

## INGRESOS

Los ingresos más representativos al 30 de septiembre de 2023 se relacionan a continuación.

Tabla 7 Ingresos

GRUPO	COMPOSICION DEL ACTIVO	%
INGRESOS FISCALES	2,023,583,303.08	0.03
VENTA DE SERVICIOS	47,279,352,804.84	0.64
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	131,875,832,378.71	1.79
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	7,027,873,340,400.43	95.21
OTROS INGRESOS	172,459,952,917.00	2.34
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7,381,512,061,804.06</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Dirección Financiera COFIP – 30 de septiembre de 2023.

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

### GASTOS

Los gastos más representativos al 30 de septiembre de 2023 se relacionan a continuación.

Tabla 8 Gastos

GRUPO	COMPOSICION DEL ACTIVO	%
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	6,706,636,170,764.32	93.84
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	316,212,718,628.61	4.42
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	15,185,073,156.75	0.21
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	43,050,633,946.86	0.60
OTROS GASTOS	65,818,580,442.80	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>7,146,903,176,939.34</b>	<b>99.08</b>

Fuente: Dirección Financiera COFIP – 30 de septiembre de 2023.

**NOTA:** se presentan Estados Financieros con fecha de corte del 30 de septiembre de 2023, toda vez que, el del mes de octubre se encuentra en proceso de consolidación y verificación.

## CAPÍTULO II. CUMPLIMIENTO DE METAS

### Programas y proyectos en ejecución.

El presupuesto para Inversión asignado al Ejército Nacional a inicio de la vigencia fue del es de \$376.192 millones de pesos, tuvo modificaciones positivas por valor de \$ 39.200 millones de pesos los cuales están distribuidos en un total de 13 proyectos.

El Ejército Nacional ha comprometido a corte 30 noviembre \$ 282.052 millones de pesos, es decir su avance es del 67,9 % de la apropiación asignada, así mismo se obligaron recursos por \$ 145.330 millones de pesos, que representa un avance del 35 % como se refleja en la tabla, así:

**PATRIA HONOR LEALTAD**

PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL

Tabla No. 2 Porcentaje Ejecución Presupuestal de inversión (miles de millones).

Proyecto	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones	
		30-nov	%	30-nov	%
FORTALECIMIENTO DE LAS DISCIPLINAS DE INTELIGENCIA MILITAR DEL EJÉRCITO NACIONAL	2.814	2.803	100%	2.803	100%
FORTALECIMIENTO DEL MATERIAL Y EQUIPO PARA LAS TROPAS DE PRIMERA LÍNEA DE COMBATE DEL EJÉRCITO NACIONAL	69.073	42.173	61%	13.327	19%
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE DEFENSA ESTRATÉGICO DEL EJÉRCITO NACIONAL	44.651	31.209	70%	10.634	24%
FORTALECIMIENTO DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES DEL EJÉRCITO NACIONAL	2.558	2.546	100%	-	0%
FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE MANDO Y CONTROL DEL EJÉRCITO NACIONAL	11.477	9.753	85%	3.762	33%
FORTALECIMIENTO DE LOS MEDIOS CIBERNÉTICOS DEL EJÉRCITO NACIONAL	10.270	9.690	94%	-	0%
FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERACIONAL DEL EJÉRCITO NACIONAL EN LA DEFENSA DE LAS FRONTERAS NACIONAL	98.592	91.468	93%	91.468	93%
FORTALECIMIENTO DE LAS UNIDADES DE ATENCIÓN Y PREVENCIÓN DE DESASTRES DEL EJÉRCITO NACIONAL	825	825	100%	265	32%

**PATRIA HONOR LEALTAD**



PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL

Proyecto	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones	
		30-nov	%	30-nov	%
FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA OPERACIONAL DEL EJÉRCITO NACIONAL	61.134	20.311	33%	1.335	2%
FORTALECIMIENTO INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE DEL EJÉRCITO NACIONAL	41.016	12.062	29%	99	0%
FORTALECIMIENTO DEL EQUIPO DE INGENIEROS MILITARES DEL EJÉRCITO NACIONAL	2.900	2.900	100%	564	19%
FORTALECIMIENTO DE LOS GRUPOS ANTI EXPLOSIVOS DEL EJÉRCITO NACIONAL	5.977	2.514	42%	-	0%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERACIONALES CONTRA LAS AMENAZAS TRANSNACIONALES NACIONAL	64.104	53.799	84%	21.072	33%
<b>Total</b>	<b>415.392</b>	<b>282.052</b>	<b>67,9%</b>	<b>145.330</b>	<b>35%</b>

Fuente: Reporte Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) – 30 noviembre 2023.

## CAPÍTULO III GESTIÓN

### Informe de avance de las políticas de desarrollo administrativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión

La implementación de las Políticas de Gestión y Desempeño en el Ejército Nacional, tiene como objetivo fundamental, mejorar la gestión institucional orientada a

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 · 26-25  
Bogotá D.C.  
[www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



SC6310-1

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

resultados que logren satisfacer las necesidades de las partes interesadas, a través de la generación de valor público.

El Ejército Nacional realizó las siguientes actividades para fortalecimiento de la transparencia y mejora continua en los procesos tales como:

- Acciones de información para fortalecer la transparencia.
- Jornadas de diálogo para la evaluación ciudadana de la gestión.
- Acciones de responsabilidad para asumir compromisos de mejora institucional con la ciudadanía.
- Acciones de articulación en el marco del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas.
- Acciones de información, diálogo y responsabilidad para la construcción de paz.

El resultado del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), al interior del Ejército Nacional, fue del 91,9 para la vigencia 2022.

Tabla 9 Resultados FURAG vigencia 2021.

POLÍTICAS	PUNTAJE ENTIDAD	PUNTAJE MÁXIMO
Gestión Estratégica del Talento Humano	89,5	95,2
Integridad	84,2	97,4
Planeación Institucional	90,1	90,1
Gestión Presupuestal y eficiencia del Gasto Público	78,6	82,3
Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	73,5	88,2
Gobierno Digital	95,6	95,9
Seguridad Digital	98,8	98,8
Transparencia, Acceso a la Información y lucha contra la Corrupción	85,4	97,5
Servicio al ciudadano	91,5	92,9
Racionalización de Trámites	81,3	89,7
Participación Ciudadana en la Gestión Pública	76,6	90,5
Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	76,5	93,7

**PATRIA HONOR LEALTAD**

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

POLÍTICAS	PUNTAJE ENTIDAD	PUNTAJE MÁXIMO
Gestión Documental	74,5	96,0
Gestión del Conocimiento	97,5	99,2
Control Interno	88,5	93,4

Fuente: Dirección Gestión de Calidad (DIGEC).  
Tabla 10 Resultados FURAG vigencia 2022.

POLÍTICAS	PUNTAJE ENTIDAD	PUNTAJE MÁXIMO
Gestión Estratégica del Talento Humano	96,9	96,9
Integridad	91,5	91,5
Planeación Institucional	94,5	97,4
Gestión Presupuestal	84,0	93,3
Compras y Contratación Pública	92,7	97,6
Fortalecimiento Organizacional	98,2	100,0
Gobierno Digital	94,4	94,4
Seguridad Digital	93,6	93,6
Servicio al Ciudadano	93,1	96,5
Racionalización de Trámites	81,8	88,3
Participación Ciudadana	95,4	100,0
Seguimiento y Evaluación	96,3	96,6
Transparencia, Acceso a la Información y lucha contra la Corrupción	95,8	95,8
Gestión Documental	68,8	94,0
Gestión Estadística	75,7	84,6
Gestión del Conocimiento	98,7	99,8
Control Interno	95,0	95,6

Fuente: Dirección Gestión de Calidad (DIGEC).

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 · 26-25  
Bogotá D.C.  
[www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



SC6310-1

## **Gestión Misional y de Gobierno.**

Se difundieron a nivel institucional todos los parámetros y aspectos relacionados al documento rector Guía de Planeamiento Estratégico (GPE), lo cual permitió a la Institución consolidar y estandarizar sus procesos y procedimientos, en cumplimiento a la misión institucional; así mismo, se han materializado los logros de reestructuración de manera integral y de forma paralela al funcionamiento de la Institución, es decir, el Ejército Nacional ha evolucionado en el cumplimiento de la misión constitucional, permitiéndole a la Institución adaptarse al entorno y proyectar sus capacidades a corto, mediano y largo plazo, evolucionando para responder ante amenazas internas, externas, multilaterales, híbridas y transnacionales.

El Ejército Nacional avanzó en el desarrollo de diferentes estrategias de cooperación internacional, alineadas a las directrices del área misional del Comando General de las Fuerzas Militares, lo cual permitió consolidar la participación de la Institución en escenarios internacionales, a partir de la proyección de la interoperabilidad, capacidades y estándares basados en el profesionalismo de los hombres y mujeres de la Fuerza.

## **Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.**

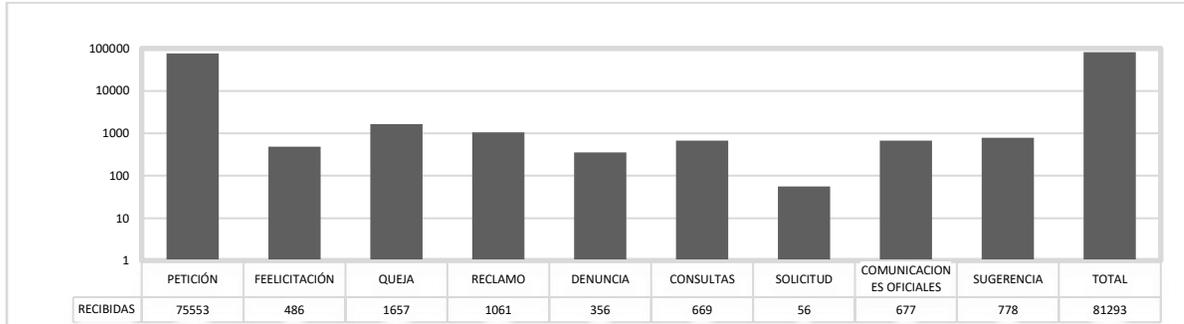
La oficina de Servicio al Ciudadano a efectos de garantizar que el servicio que presta la institución se brinde cumpliendo las políticas y estrategias impartidas por el Gobierno Nacional, desarrolla actividades que garanticen el suministro de información veraz y oportuna, así como la accesibilidad, la participación e integración del ciudadano con el Ejército Nacional y contribuir con ello al fortalecimiento de la imagen institucional y del área de Servicio al Ciudadano a nivel nacional. En consecuencia, se trae a colación las siguientes actividades desarrolladas, así:

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

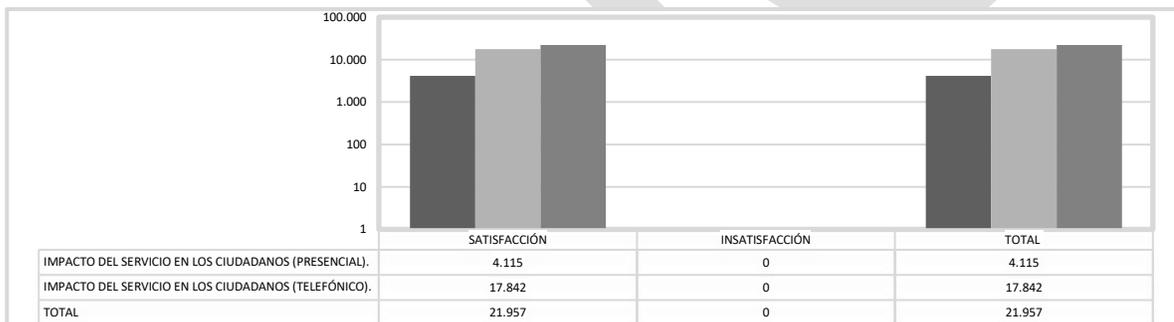
Ilustración 2 Cantidad de solicitudes recepcionadas semestre 2 – 2023



Fuente: Elaboración propia de la oficina de servicio al ciudadano EJC - software AyMsite V6.0

Durante el periodo comprendido del 1 de julio al 30 de noviembre de 2023 se recibieron **81.293** solicitudes interpuestas por la ciudadanía, a través software AyMsite V6.0 alojado en el link <https://www.pqr.mil.co>, las cuales fueron resueltas dentro de los términos de ley vigentes evitando de esta manera futuras acciones constitucionales contra la Institución.

Ilustración 3 Satisfacción de la ciudadanía semestre 2 – 2023



Fuente: Elaboración propia de la oficina de servicio al ciudadano EJC - software AyMsite V6.0

En referencia a la calificación promedio entre 1 a 5, se puede evidenciar que, para el lapso comprendido del 01 de julio al 30 de noviembre de 2023 los ciudadanos participaron de **(21.957)** encuestas, de las cuales **(4.115)** fueron realizadas a través del servicio del canal presencial y **(17.842)** fueron realizados a través del canal telefónico, de los cual se puede observar que del 100% de las encuestas obedecieron a una calificación satisfactoria del servicio realizado.

**PATRIA HONOR LEALTAD**

# PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL

## Gestión de talento humano

### Planta de Personal Militar y Civil.

Decreto N° 441 del 29 de marzo de 2023 por el cual se fija la planta de Oficiales y Suboficiales de la Fuerzas Militares.

Resolución N° 2568 del 05 de julio del 2023, por el cual se distribuyen entre las Fuerzas Militares la planta de Alumnos de las Escuelas de Formación y Soldados.

Tabla 11 planta de Oficiales y Suboficiales de la Fuerzas Militares.

PLANTA	CANTIDAD
OFICIALES	10.117
SUBOFICIALES	32.852
SOLDADOS PROFESIONALES	79.000
SOLDADOS SERVICIO MILITAR	111.424

Fuente: Dirección de Personal del Ejército Nacional.

La Planta de personal civil aprobada mediante los Decretos N° 4168 de 2007, N° 4889 de 2011, N° 2016 de 2015, N° 78 y N° 79 de 2022, para el Ejército Nacional tiene la siguiente composición:

Tabla 12 Planta de personal civil aprobada para el Ejército Nacional.

NIVEL	%	N°. PERSONAS
PROFESIONAL	4%	238
ORIENTADOR	5%	325
TÉCNICO	10%	587
ASISTENCIAL	81%	4.714
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>5.864</b>

Fuente: Dirección de Personal del Ejército Nacional.

El Ejército Nacional no tiene empleos de la planta de personal civil en nivel directivo y asesor por lo tanto no hay Gerentes Públicos Civiles; así mismo, el personal militar cuenta con un sistema de carrera especial de origen constitucional que no permite enmarcarlos bajo la agrupación de los niveles utilizados para los servidores públicos en general.

**PATRIA HONOR LEALTAD**



# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

Sin embargo, es necesario resaltar que, los militares que ocupan cargos de responsabilidad y dirección son objeto de evaluación permanente a través del folio de vida bajo los parámetros establecidos en el Decreto Ley 1799 de 2000 y Disposición 016 de 2018, y su ascenso se otorga en razón a los méritos alcanzados a lo largo de su carrera militar en cumplimiento de los requisitos comunes y específicos para cada grado previsto en el régimen especial.

### **Metas e Indicadores de Gestión**

#### **a. Componente de Procesos**

Para la administración de las entidades del Estado, es fundamental la toma de decisiones oportunas a través de la gestión de sus procesos. Por tal razón, se hace necesario fortalecer los mecanismos que permitan evaluar de manera general los resultados de la gestión en cada uno de los procesos.

Los indicadores establecidos por el Ejército Nacional fueron publicados en la página web de la entidad dentro de los plazos indicados en el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 que reza: *“Plan de acción de las entidades públicas. A partir de la vigencia de la presente ley, todas las entidades del Estado a más tardar el 31 de enero de cada año, deberán publicar en su respectiva página web el Plan de Acción para el año siguiente, en el cual se especificarán los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión”*.

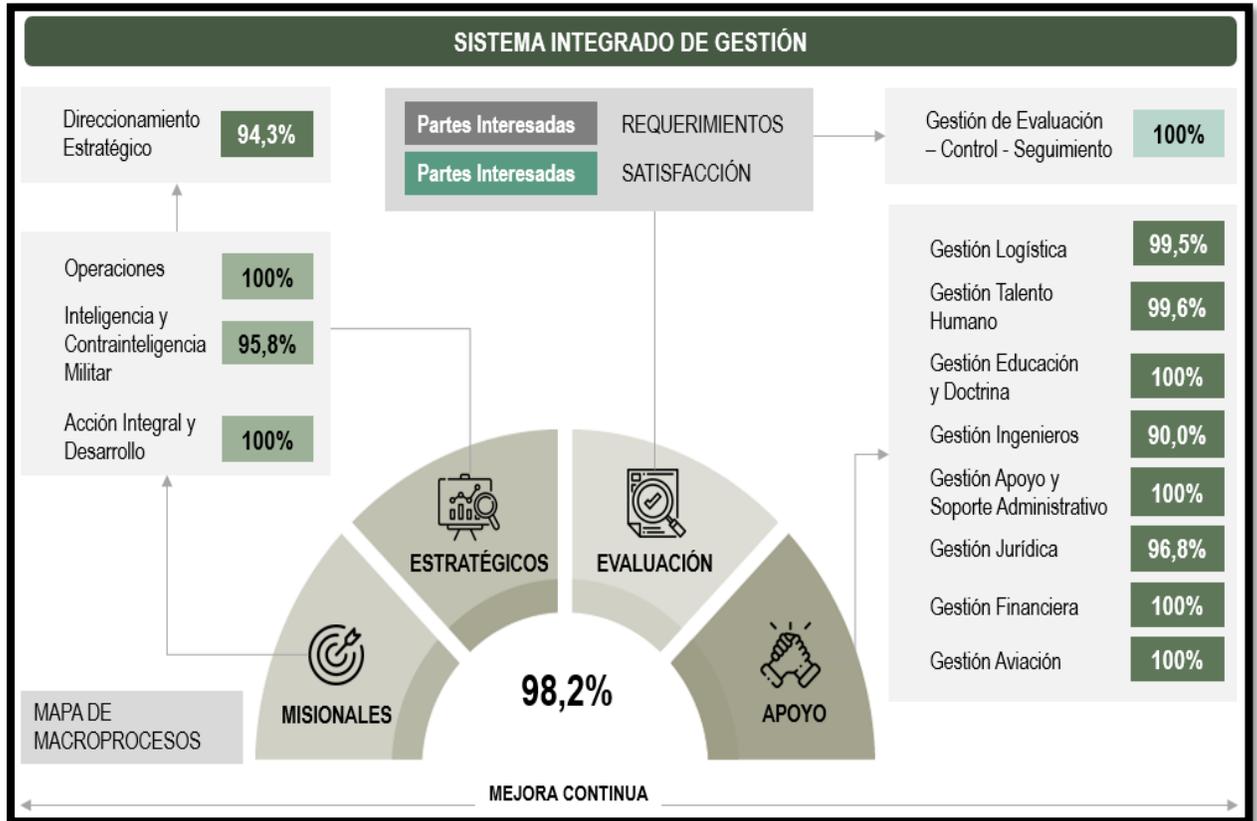
El Ejército Nacional ha establecido un modelo de operación por procesos en el cual las actividades se ejecutan de acuerdo al modelo PHVA, con el fin de mejorar el desempeño y la capacidad para prestar un servicio que corresponda a las necesidades y expectativas de las partes interesadas.

Es así, como el seguimiento del componente de procesos, se presenta a través del mapa de macroprocesos, el cual está compuesto por 43 procesos, a corte 30 de septiembre de 2023, cuyo nivel de cumplimiento es del 98,2%.

**PATRIA HONOR LEALTAD**



Ilustración 4 1 Mapa Estratégico - resultados tercer trimestre 2023.

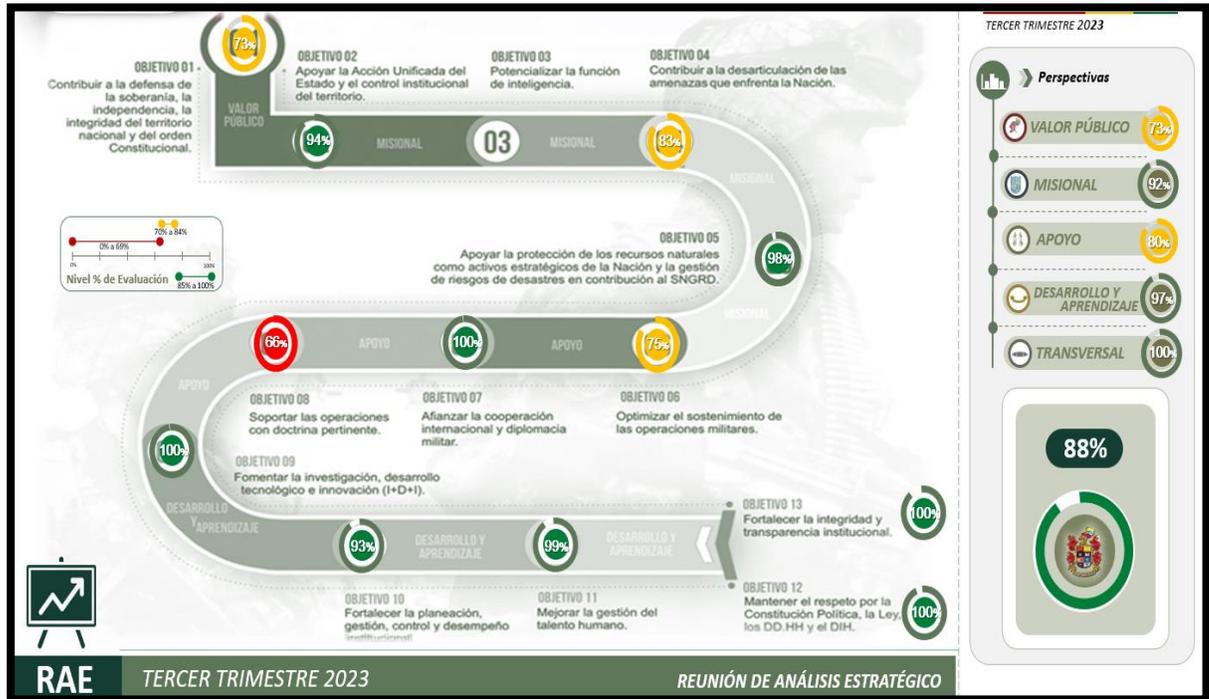


Fuente: Dirección de Seguimiento y Evaluación (DISEV).

### b. Componente Estratégico

La evaluación del plan estratégico se presenta a través del mapa estratégico, que se compone de 13 objetivos, cuyo nivel de cumplimiento es del 88% a corte tercer trimestre del 2023, el cual corresponde al promedio del desempeño de los indicadores que lo conforman.

Figura N° 2 Mapa Estratégico - resultados tercer trimestre 2023.



Fuente: Dirección de Seguimiento y Evaluación (DISEV).

## Cambio en el sector o en la población beneficiaria.

Resaltando el trabajo que realiza los hombres y mujeres que conforman la acción integral del Ejército Nacional a lo largo y ancho de nuestro país, fortaleciendo la confianza y los canales de comunicación entre la fuerza, las instituciones gubernamentales y entidades no gubernamentales, las agencias y demás organismos de seguridad, para así, llevar a cabo operaciones militares y acciones de manera conjunta, coordinada, interinstitucional y multilateral en el marco de la Acción unificada del Estado para lograr una Unidad de Esfuerzo en beneficio de la población civil.

En cumplimiento de nuestra misión, el Departamento de Acción Integral y Desarrollo emitió 06 planes para la ejecución de las actividades de las 4 disciplinas de Acción Integral los cuales fueron instruidos y alineados al Plan Estratégico Institucional donde soporta en la sinergia operacional, que se considera como el esfuerzo decisivo de las Fuerzas Militares en la capacidad integral y sistemática durante el diseño operacional, el planeamiento de las operaciones y la ejecución de las mismas, esto hará que se

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

genere un multiplicador de fuerza que potencialice la Acción Unificada de Estado desde el ámbito militar, para lo cual, se debe impulsar la Acción Integral en la ejecución de los proyectos, programas, campañas y actividades que conlleven el desarrollo de las regiones, la realización de obras de infraestructura de impacto social en áreas priorizadas con el apoyo de los Ingenieros Militares, lo que permite dinamizar la Acción Unificada y las operaciones militares en un marco jurídico integral respetando el DDHH y DIH con apoyo de las comunicación Estratégicas.

El concurso de la sinergia operacional y la acción unificada, en cabeza del Ejército Nacional pudo llevar desarrollo; servicios primarios y oportunidades a la población más vulnerable del país, donde se beneficiaron 117.861 personas durante los meses de julio a noviembre del año 2023 permitiendo realizar las siguientes actividades. 16 ruedas de negocios, 16 mercados campesinos y 8 alianzas en municipios como Loricá, Florencia, Santa Rosa del Sur, Ocaña, Cúcuta, Chaparral, Pamplona, Arauca, Pereira, Morelia, Pasto, Quibdó y el municipio de Inírida, de esta manera contribuimos al fortalecimiento de estos espacios bajo el desarrollo de asociatividad cálida y valor agregado.

Finalmente, en el marco del apoyo que brinda el Comando de Acción Integral y Desarrollo Integral a las misiones que cumplen las 8 Divisiones desplegadas por todo el territorio colombiano se realizaron 54 jornadas de apoyo al desarrollo impactando diferentes departamentos del territorio nacional.

Tabla 13 Resultados operacionales

Descripción del indicador	Cantidad
Cantidad de personas liberadas	58
Cantidad de personas rescatadas	14
Cantidad de Artefactos Explosivos destruidos	1.216
Cantidad de Minas Antipersonal destruidas	2.116
Cantidad de cordón detonante destruido (metros)	7.306
Cantidad de mecha lenta destruida (metros)	47.431
Cantidad de neutralizaciones de acciones terroristas	45

Fuente: DIROP – COE (Se deben verificar resultados con JEMPP – DISEO)

**PATRIA HONOR LEALTAD**



## PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL

### Objetivo Estratégico:

Protección a la población civil:

#### *Brindar protección a comunidades vulnerables*

Descripción del indicador	Cantidad
Cantidad de personas liberadas	58
Cantidad de personas rescatadas	14
Cantidad de Jornadas de Apoyo al Desarrollo realizadas	37
Cantidad de proyectos productivos	24
Cantidad de población civil beneficiadas	32.578

Fuente: DIROP – COE (Se deben verificar resultados con JEMPP – DISEO)

### Objetivo Estratégico:

Protección a la población civil:

#### *Contribuir a la protección ambiental*

Descripción del indicador	Cantidad
Cantidad de capturas realizadas por delitos relacionados con la Explotación Ilícita de Yacimiento Minero y otros materiales (Minería Ilegal)	222
Cantidad de madera incautada (Metros cúbicos)	2.929
Cantidad de plántulas sembradas	2.169.591
Cantidad de operaciones realizadas contra la Extracción Ilícita de Yacimientos Mineros (Minería Ilegal)	221
Cantidad de Unidades de Producción Minera neutralizadas	174
Cantidad de excavadoras incautadas y destruidas	51
Cantidad de maquinaria pesada incautada y destruida	2
Cantidad de dragas destruidas	131
Válvulas ilícitas neutralizadas	480
Refinerías ilegales neutralizadas	136

Fuente: DIROP – COE (Se deben verificar resultados con JEMPP – DISEO)

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 · 26-25  
Bogotá D.C.  
[www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



SC6310-1

## PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL

### Objetivo Estratégico:

Protección a la población civil:

### *Contribuir a la protección ambiental – Narcotráfico*

Descripción del indicador	Cantidad
Cantidad de capturas realizadas por Narcotráfico	303
Cantidad de menores recuperados al narcotráfico	6
Cantidad de plántulas sembradas	2.169.591
Cantidad de Clorhidrato de cocaína incautada (Kg)	36.821
Cantidad de Clorhidrato de marihuana incautada (Kg)	50.313
Cantidad de Pasta base de coca incautada (Kg)	11.949
Cantidad de laboratorios para el procesamiento de cocaína (Cristalizaderos) destruidos (unidad)	80
Cantidad de laboratorios para el procesamiento de pasta base de coca destruidos (unidad)	1.034
Cantidad de insumos líquidos incautados y destruidos (Galones)	577.758
Cantidad de insumos sólidos incautados y destruidos (Kilogramos)	273.730
Semilleros de cultivos ilícitos destruidos	871

Fuente: DIROP – COE (Se deben verificar resultados con JEMPP – DISEO)

### Objetivo Estratégico:

Debilitar las capacidades de la amenaza:

### *Contribuir a la defensa de la Soberanía de la Nación*

Descripción del indicador	Cantidad
Cantidad de menores recuperados de los GAO (ELN – GAO – CG)	70
Cantidad de menores recuperados de los GDCO (GAO – GDO)	97
Cantidad de menores recuperados de DELCO	87

**PATRIA HONOR LEALTAD**

PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL

Descripción del indicador	Cantidad
Cantidad de presentaciones voluntarias de los GAO (ELN – GAO <sub>r</sub> – CG)	55
Cantidad de presentaciones voluntarias de GDCO (GAO – GDO)	55
Cantidad de sometidos a la justicia de los GAO (ELN – GAO <sub>r</sub> – CG)	255
Cantidad de combates presentados contra los GAO (ELN – GAO <sub>r</sub> – CG) – GDCO (GAO – GDO) - DELCO	165
Cantidad de capturas de los GAO (ELN – GAO <sub>r</sub> – CG)	759
Cantidad de capturas de los GDCO (GAO – GDO)	1.250
Cantidad de capturas de DELCO	4.140
Muertos en Desarrollo de Operaciones Militares de los GAO (ELN – GAO <sub>r</sub> – CG)	30
Muertos en Desarrollo de Operaciones Militares de los GDCO (GAO – GDO)	31
Cantidad de armas de largo alcance incautadas	217
Cantidad de armas de corto alcance incautadas	1.056
Cantidad de armas de acompañamiento incautadas	23
Cantidad de municiones incautadas	143.750

Fuente: DIROP – COE (Se deben verificar resultados con JEMPP – DISEO)

**Objetivo Estratégico:**

Proteger la gobernabilidad:

***Contribuir a proteger la gobernabilidad***

Descripción del indicador	Cantidad
Cantidad de rueda de negocios realizadas en pro de la población	6
Cantidad de reuniones comunitarias	160
Cantidad de alianzas y convenios	54
Cantidad de mercados campesinos	24
Cantidad de proyectos de infraestructura	16

**PATRIA HONOR LEALTAD**



# PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL

Descripción del indicador	Cantidad
Cantidad de municipios impactados con las actividades de acción integral y desarrollo	51

Fuente: CAAID

## CAPÍTULO IV CONTRATACIÓN

### Procesos contractuales

#### Relación y estado de los procesos de contratación

Los procesos contractuales del Ejército Nacional en la vigencia 2023, han presentado una gestión en contratación de \$ 559.640'217.848,00, a la fecha de corte se encuentran en ejecución 3.711 contratos y en estado activo 122, según lo consultado mediante la plataforma de datos abiertos de SECOP II, como se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 14 Relación y estado de los procesos de contratación.

ESTADO	CANTIDAD	VALOR
ACTIVO	122	\$ 44.367'363.463,00
CEDIDO	91	\$ 3.007'161.204,00
CERRADOS	19	\$ 220'406.798,00
EN EJECUCION	3.711	\$ 285.130'680.292,00
MODIFICADOS	614	\$ 218.953'153.804,00
SUSPENDIDOS	2	\$ 139'138.916,00
TERMINADOS	469	\$ 7.822'313.371,00
<b>TOTAL</b>	<b>5.028</b>	<b>\$ 559.640'217.848,00</b>

Fuente: Elaboración propia del COADE, tomado de SECOPII

### Gestión contractual

#### Número y valor de los contratos terminados y en ejecución

De acuerdo con la tabla N° 4 la gestión contractual fue de \$285.130'680.292,00 en ejecución y terminados \$7.822'313.371,00 según lo consultado mediante la plataforma de datos abiertos de SECOPII.

Tabla 15 Número y valor de los contratos

ESTADO	CANTIDAD	VALOR
EN EJECUCION	3.711	\$ 285.130'680.292,00

**PATRIA HONOR LEALTAD**

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

ESTADO	CANTIDAD	VALOR
TERMINADOS	469	\$ 7.822'313.371,00
<b>TOTAL</b>	<b>4.180</b>	<b>\$ 292.952'993.663,00</b>

Fuente: Elaboración propia del COADE

## CAPÍTULO V ACCIONES DE MEJORAMIENTO DE LA ENTIDAD

### Planes de mejora

El Plan de Mejoramiento Institucional del Ejército Nacional, suscrito ante la Contraloría General de la República el día 08 de agosto de 2023, se encuentra construido de acuerdo con los resultados obtenidos en el “Plan de Auditoría Vigencia 2022”.

El 23 de junio del 2023, por medio de oficio No. 2023EE0098575 se recibió el “Informe Final de la Auditoría Financiera vigencia 2022 - CGR-CDDS mayo de 2023”, por parte del Ente de Control, formulándose posteriormente un Plan de Mejoramiento compuesto por ciento dieciséis (116) Hallazgos y quinientas treinta y tres (533) tareas o actividades, esta información se suscribió a través del SIRECI (Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes) el 08 de agosto de 2023.

La  
avance  
puede  
cuenta  
corte  
de noviembre de 2023.

UNIDAD RESPONSABLE	TAREAS FORMULADAS	TAREAS CUMPLIDAS	TAREAS EN DESARROLLO	TAREAS INCUMPLIDAS
JEMGF	380	126	254	0
JEMOP	105	64	41	0
JEMPP	11	6	5	0
COFIP	36	3	33	0
CEIGE	1	0	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>533</b>	<b>199</b>	<b>334</b>	<b>0</b>

distribución y de las tareas y/o actividades visualizarse en la siguiente tabla, teniendo en cuenta que la fecha de corte parcial es el 30

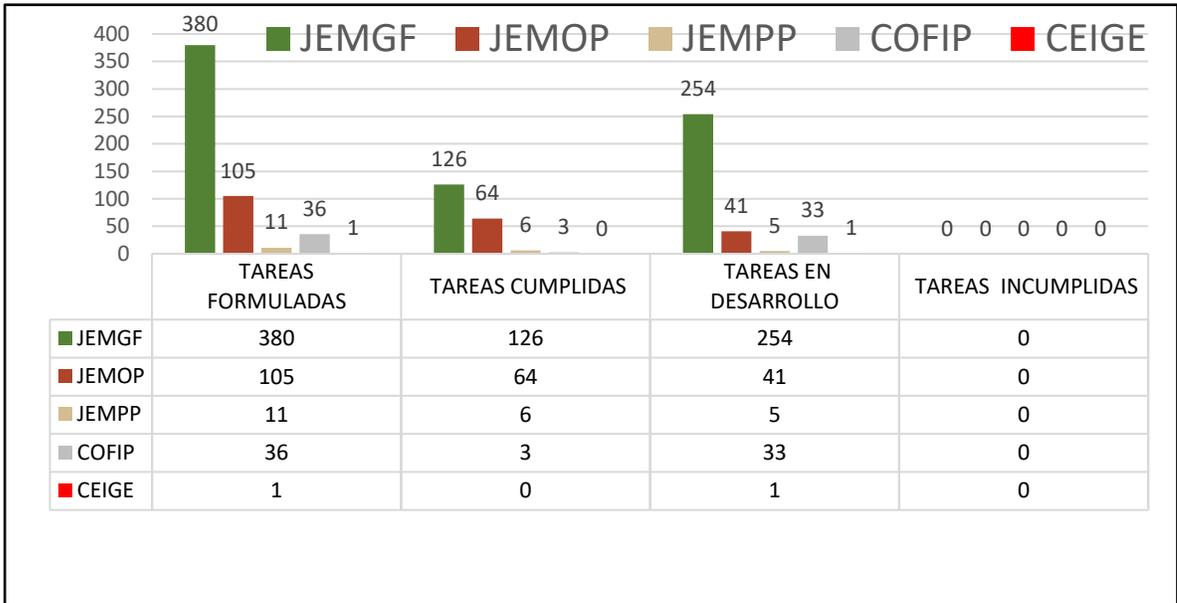
Ilustración 5 Tabla 1. Distribución de tareas.

<sup>1</sup> Plan Nacional de Auditoría y Control Fiscal 2023 versión 2

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Fuente: CEIGE. 2023.

Ilustración 6 Avance general del Plan de Mejoramiento



Fuente: CEIGE. 2023.

De las gráficas anteriores se puede deducir que, el plan de mejoramiento presenta un avance del 37,33%, de acuerdo a las fechas suscritas ante el ente de control.

Así mismo, se evidencia que en desarrollo se encuentran 334 tareas que hacen referencia al 63% del total de las actividades, de las cuales 268 actividades tienen fecha de cumplimiento el 31 de diciembre de 2023 y 66 actividades proyectadas para cumplirse en junio de 2024; durante la verificación del avance no se encuentran tareas incumplidas por parte de las Unidades responsables.

## Resultados del Avance del Plan de Mejoramiento

El avance se centra en dos variables para medir el desempeño del plan de mejoramiento de la Contraloría: los cuales son Eficacia y Efectividad. Destacándose el cumplimiento del 95% en la variable de eficacia, indicando que las unidades responsables han logrado desarrollar tareas y actividades dentro de los plazos

**PATRIA HONOR LEALTAD**

# PÚBLICA



## MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES EJÉRCITO NACIONAL

establecidos con algunas correcciones que no permiten alcanzar el 100%. Sin embargo, la variable de efectividad se ha visto afectada por diversos factores que requieren atención y acciones correctivas a fin de lograr el cumplimiento total.

### 1. Variable Eficacia (Cumplimiento en los Tiempos):

Las unidades responsables han demostrado un alto nivel de cumplimiento en el desarrollo de tareas y actividades, alcanzando un 95% de eficacia. Se han realizado correcciones necesarias para asegurar la alineación con las fechas establecidas en el plan de mejoramiento de la Contraloría. Este logro destaca la gestión eficiente para alcanzar los objetivos propuestos por parte del Ejército Nacional.

### 2. Variable Efectividad (capacidad de lograr el efecto positivo):

La variable de efectividad, se ha visto afectada por varios desafíos que serán abordados de manera inmediata al interior de la Institución. El más crítico incluye la recurrencia de los hallazgos, lo anterior ha llevado a señalar la necesidad de una revisión más profunda de los procesos para garantizar la coherencia y la mejora continua, en situaciones que aún siguen ocurriendo.

Finalmente se llevará a cabo un seguimiento de la efectividad general del plan de mejoramiento con fecha de corte 31 de diciembre de 2023, esta actividad permitirá identificar aquellos hallazgos que pueden ser cerrados con éxito y aquellos que podrían requerir una reformulación de tareas para lograr una mayor eficacia y cumplimiento de los objetivos planteados.

## **Avances Plan Anticorrupción.**

Se realizó seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano, para establecer el cumplimiento y avance de las actividades en los diferentes componentes: gestión del riesgo de corrupción; racionalización de trámites; rendición de cuentas; mecanismos para mejorar la atención al ciudadano, mecanismos para la transparencia y el acceso a la información e iniciativas adicionales, cuyos resultados se encuentran publicados en la página web del Ejército, que para el segundo cuatrimestre de 2023 con fecha de elaboración 11 de septiembre de 2023 y publicado en la página Web del Ejército nacional en el siguiente link

**PATRIA HONOR LEALTAD**



PÚBLICA



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES  
EJÉRCITO NACIONAL

<https://www.ejercito.mil.co/informe-de-evaluacion-plan-anticorrupcion-ejercito-segundo-cuatrimestre-2023/>

EJERC

**PATRIA HONOR LEALTAD**

Carrera 54 · 26-25  
Bogotá D.C.  
[www.ejercito.mil.co](http://www.ejercito.mil.co)



SC6310-1

